

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" - ЗАЈЕЧАР

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2020. ГОДИНУ**

Пословно име: **ЈКП "ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" ЗАЈЕЧАР**

Седиште: **ЗАЈЕЧАР, ВОЈВОДЕ ПУТНИКА 7А**

Претежна делатност: **9603**

Матични број: **21025518**

ПИБ: **108568411**

ЈББК: **91947**

Надлежно министарство/ **МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **СКУПШТИНА ГРАДА ЗАЈЕЧАРА**

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП "ХИГИЈЕНА ЗАЈЕЧАР" ЗА 2020. ГОДИНУ

САДРЖАЈ:

1. Мисија, визија, циљеви
2. Организациона структура - шема
3. Основе за израду програма пословања за 2020. годину
4. Физички обим активности за 2020. годину
5. Финансијске пројекције
6. Политика зарада и запошљавања
7. Инвестиције
8. Задуженост
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене
10. Цене
11. Управљање ризицима
12. Прилози

1) Мисија, визија, циљеви

Мисија

Јавно комунално предузеће “Хигијена Зајечар” Зајечар је основано одлуком града Зајечара за обављање комуналних делатности. Предузеће послије у правној форми као „јавно комунално предузеће“ чији је капитал 100% државни. Предузеће обављања делатности које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса. Претежна делатност предузећа је пружање гробљанских услуга на сахрањивању – погребне и друге сродне делатности.

Основни задатак, а уједно и мисија као и сврха оснивања јавног предузећа представља обавезу пружања комуналних услуга, физичким и правним лицима као и установама на територији града Зајечара.

Делатности које су овом комуналном предузећу поверене на обављање од стране локалне самоуправе су:

- пружање гробљанских комуналних услуга,
- организовање и пружање пијачних услуга
- организовање и спровођење активности у циљу функционисања и рада прихватилишта за псе луталице.

Визија

Основна визија ЈКП “Хигијена Зајечар” огледа се у развијању пословне стратегије, која ће омогућити квалитетно и благовремено пружање комуналних услуга уз истовремено покривање трошкова из сопствених прихода остварених из редовног пословања предузећа. Ово подразумева да се у том правцу максимално ангажују сви расположиви капацитети које предузеће поседује, како у људству тако и у опреми, како би се постигао што већи ниво у квалитету и обиму пружања комуналних услуга. Приходи од комуналних услуга остварили би се по законском начелу формирања цена комуналних услуга “потрошач плаћа”.

ЈКП “Хигијена Зајечар” у 2020. години обављаће своју комуналну делатност сагласно одредбама Закона о јавним предузећима, одредбама Закона који се односи на обављање делатности од општег интереса, Закона о комуналним делатностима и Закона о добробити животиња. У сагласности са овим Законима примењиваће се и одговарајућа подзаконска акта, која се односе на обављање комуналних делатности. Комуналне активности које обавља ЈКП “Хигијена Зајечар” спроводиће се у сагласности са Одлуком о комуналном уређењу, која важи на територији Града Зајечара. Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016-те године.

И поред специфичног положаја који има предузеће по основу додељивања комуналне делатности коју ће само ЈКП “Хигијена Зајечар” Зајечар да обавља, комунално предузеће своју пословну активност остварује на отвореном тржишту на коме делују закони понуде и тражње. Саме комуналне услуге су намењене различитим циљним групама, при чему је евидентно да је тражња стална и постојана, али није уједначена и не везује се увек за исти облик и обим услуга које треба организовати и спровести.

Све ово у једном заједничком сагледавању указује на основну визију о правцу деловања комуналног предузећа да са својим расположивим ресурсима (постојећом опремом и људским потенцијалом) у оквиру постојећег тржишног окружења у потпуности и целовито, у одговарајућем квантитативном и квалитативном обиму организује и пружа комуналне услуге које су јој поверене од стране локалне самоуправе. Ове активности представљају активности од општег друштвеног интереса.

Циљеви

Планирањем су обухваћене све делатности и активности које су дате на управљање Јавно комуналном предузећу „Хигијена Зајечар” Зајечар, што значи да се за сваку организациону јединицу и сваку функцију унутар предузећа врши израда плана ради достизања постављених циљева.

Сам поступак планирања представља почетну фазу управљања у којој се дефинишу циљеви Јавног комуналног предузећа „Хигијена Зајечар” Зајечар и мере и акције за достизање унапред постављених циљева. Планирање, као комплексан и динамичан процес, састоји се од низа попроцеса, фаза и активности.

Основ планирања јесте предвиђање, које је уско повезано са ризиком што подразумева да је достизање циљева које треба реализовати у будућности подложно многим променама које настају унутар или изван предузећа у току планског периода. Сама израда планских докумената подређена је стварању континуираног процеса свесног и сврсисходног одређивања и усмеравања будућих активности система, како би се у будућности обезбедио опстанак, раст и развој комуналних делатности које су дате нашем предузећу на управљање.

Основни циљ овог предузећа је да комуналне делатности које су му поверене на организовање и спровођење, обавља на најефикаснији начин са свим расположивим људским капацитетима и расположивом опремом на територији града Зајечара. ЈКП ”Хигијена Зајечар” као своје основне циљеве дефинише активности које ће организовати и реализовати кроз рад одређених радних целина. Тако се Програмом за 2020. годину у оквиру радних јединица у саставу ЈКП ”Хигијена Зајечар” дефинише остварење планских циљева кроз пружање следећих комуналних услуга :

- пружање комуналних услуга на сахрањивању и одржавању гробних места
- организовање и спровођење комуналне делатности из области ЗОО хигијена
- пружање пијачних услуга на главној градској и локалним пијацама, сточној пијаци, организовање сајамских манифестација и вашара.

ЈКП ”Хигијена Зајечар” је као своје приоритетне циљеве дефинисала следеће активности:

- спровођење рационалне кадровске политике;
- развијање и примену инвестиционих пројеката, према критеријуму “економске исплативости”;
- спровођење неопходних активности у правцу повећања квалитета наплате потраживања;
- стварање услова за успешније пословно комуницирање између оснивача, комуналног предузећа и корисника услуге уз поштовање начела јавности у раду комуналног предузећа;
- очување заштите животне средине;
- развијање што квалитетнијих услова рада и заштите запослених у предузећу приликом обављања комуналних услуга.

2) Организациона структура – шема ЈКП "Хигијена- Зајечар"

Сектор комуналних делатности

- Р.Ј. Зоохигијена
- Р.Ј. Пијаца
- Р.Ј. Гробљанске услуге

Економски сектор

- Рачуноводствена служба
- Финансијска служба
- Комерцијална служба

Служба општих послова

- Служба општих послова
- Правна служба
- Служба заштите на раду

Организациона шема руковођења ЈКП "Хигијена Зајечар"

ДИРЕКТОР

Сектор комуналних делатности	Економски сектор	Служба општих послова
- шеф РЈ Гробљанске услуге - шеф РЈ Пијачне услуге - шеф РЈ Зоохигијена	- шеф рачуноводства	- шеф општих и правних послова - референт за опште и правне послове, рад и радне односе - референт заштите на раду

Дипломирани економиста Бојан Трандафиловић постављен је за в.д. директора 28.01.2016. а изабран јавним конкурсом 29.12.2016. године за директора предузећа.

Чланови Надзорног одбора су:

Никола Шарчевић председник Надзорног одбора, дипл. инж. геологије, представник оснивача;
Наташа Цветковић дипл. инж. пољопривреде за ратарство, представник оснивача;
Анка Јовановић, дипломирани правник, представник ЈКП „Хигијена Зајечар“.

3) Основе за израду плана и програма пословања за 2020. годину

3.1 Процена физичког обима активности у 2020. години

Финансијским планом и програмом за 2020. годину ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар предвиђа физички обим и динамику обављања својих комуналних услуга које се требају реализовати у оквиру радних јединица које послују у саставу комуналног предузећа.

Остварени пословни приходи и расходи из редовног пословања су исказани вредносно по местима настајања. Предвиђају се и одређене инвестиције у опрему, грађевинске објекте и основна средства

Упоредно сагледавање односа између планираних и реализованих показатеља у пословању једног предузећа везује се за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године.

Активност ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар је везана за пружање гробљанских комуналних услуга, комуналних услуга из области зоохигијене и пијачних услуга.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2019. годину

Процену остварених финансијских резултата у пословној 2019. години у односу на планиране послове за 2019. год. није могуће најпрецизније исказати. Ова констатација је условљена чињеницом да се процена резултата за 2019. годину ради у току саме пословне године која још траје, тако да се за одређени период могу користити само просечне вредности из претходних периода. Овакав начин сагледавања остварених резултата смањује прецизност и тачност добијених података.

Негативан утицај на реализацију планираних инвестиција настао је по основу преузетих обавеза из претходног периода. Дошло је до преливања ових средстава на измирење обавеза по основу тужби радника са којима је ЈКП "Хигијена Зајечар" раскинула уговор о раду у поступку рационализације. По овој основи ЈКП "Хигијена Зајечар" је у 2019. години из својих средстава по основу судских решења исплатила 3.926.186,38 динара. Намирење обавеза по овој основи смањило је могућност за реализацију планираних инвестиција у правцу куповине нове опреме. План инвестиционог улагања за 2020. годину свакако ће се и у овом периоду везати за систем одрживог развоја тј. обим планираних инвестиција биће уско повезан са економском снагом предузећа и одржањем саме рентабилности у пословању.

4) Планирани физички обим активности за 2020. годину

На основу одлуке Оснивача ЈКП "Хигијена Зајечар" су поверене на организовање и спровођење следеће комуналне делатности:

- пружање услуга на сахрањивању;
- пружање услуга на уређењу и одржавању градског гробља;
- пружање грађевинских услуга на гробљима;
- производња делова погребне опреме;
- продаја погребне опреме;
- привремени смештај паса луталица у прихватилице;
- рад ветеринара у прихватилицу;
- спровођење вакцинације;
- уградња чипова;
- кастрација и стерилизација;
- послови еутаназије;
- преузимање у прихватилице болесних и старих паса (познатог власника);
- преузимање пса из прихватилице од стране познатог и непознатог власника;
- посматрање паса луталица због сумње на беснило;
- хватање и уклањање змија из урбаних средина по налогу надлежних инспекција и њихово враћање на природно станиште - шуме
- организовање рада главне зелене пијаце и робне пијаце уз адекватно одржавање и уређење;
- организовање, уређење и одржавање главне сточне пијаце;
- организовање, уређење и одржавање локалних градских пијаца;
- организовање, уређење и одржавање традиционалних манифестација – вашар.

4.1 РЈ Гробљанске услуге

Гробљански послови на сахрањивању представљају једну од најтежих и најодговорнијих делатности у оквиру гробљанских услуга. Ово се првенствено односи на послове сахрањивања тј. ручни ископ земље, који се у оквиру грађевинских радова сврстава у тешке грађевинске радове.

Претежна делатност предузећа је пружање гробљанских услуга на сахрањивању – погребне и друге сродне делатности.

Такође је карактеристично и окружење у коме се ова делатност одвија, зато се у плану и програму планирају активности које треба да допринесу побољшању услова рада запослених који обављају ову комуналну услугу.

Уређења нове локације градског гробља, где је инвеститор градска управа - град Зајечар, у 2020. години требало би да обухвате активности у правцу откупа целокупног земљишта како је планом предвиђено за ново градско гробље. Приоритетни задатак је да се за целокупну површину на којој се планира ново градско гробље, прогласи јавни интерес и спроведе откуп земљишта за организовање и спровођење комуналне делатности на сахрањивању.

Неопходно је започети одређена инфраструктурна инвестициона улагања на локацији новог градског гробља, а све према већ урађеној пројектној документацији, при чему би се после откупа земљишта, извршило оградаивање ове локације, тј. израда оgrade, затим изградња прилазних стаза, паркинг простора, капеле итд. све до коначног уређења и привођења намени нове локације градског гробља и давања исте на управљање и коришћење ЈКП "Хигијени Зајечар".

Потребно је размотрити и солуцију да се постојећи пројекат новог градског гробља коригује и прилагоди постојећој ситуацији уз реално сагледавање могућности да се на постојећој локацији изграде пратећи објекти који су нужни да се на један квалитетнији начин врши сахрањивање. Обим инвестиција и приоритет у изради објеката који се односе на инфраструктурно уређење нове локације градског гробља одређује локална самоуправа као инвеститор.

Према просечном месечном броју сахрана, очекивани број услуга сахрањивања на годишњем нивоу за 2020. износи 535. Планом за 2020. год. по основу планираног обима послова за радове грађевинске групе предвиђа се израда 195 ивичњака. Планирани број услуга које ће бити пружене трећим лицима је: 45. То су услуге које ће се извршити на терену (услуге вршене по налогу МУП-а, надлежних судова и инспекција, Медицинског центра и сл.). Планирани број продатих погребних опрема и пратећег погребног материјала је 110 комада.

Планом предвиђен број гробних места који ће имати задужења по основу одржавања гробних места на годишњем нивоу је 16.180. Планирани број гробних места који ће имати задужење по основу закупа гробних места је 4.590.

ЈКП "Хигијена Зајечар" планом за 2020. предвиђа одржавање Француског гробља. Ове услуге ће бити прецизиране кроз уговор о пословној сарадњи између Француске амбасаде, Града Зајечара и ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар.

Планом и програмом за 2020. годину се предвиђају послови на редовном одржавању и уређењу градског гробља. Ове активности обухватају кошење зеластих растиња, шибља и уклањање истог. Динамика ових послова је условљена временским условима, а према досадашњој пракси, потребно је организовати кошење на 20 дана у сезони.

Послови на сахрањивању се непосредно везују за ручни ископ земље приликом пружања гробљанских комуналних услуга. Грађевински радови и пружање грађевинских услуга, односе се на радове на изради ивичњака (са различитим нивоима обраде, груби радови, обрада са завршним радовима-малтерисање или израда терацо и сл), постоља за споменике, израда гробница.

Планом и програмом за 2020. годину ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар планира да из сопствених средстава настави инвестирање на уређењу нове локације градског гробља на Малом Ступњу. Ова инвестиција се односи на израду бетонска платоа површине 907 м² са 132 гробна места (Б-2 П-7) и завршетак парцеле Б-2 П-12 са 132 гробна места површине 875 м² чиме би се створили услови за организовање сахрана у наредном периоду. Планом се предвиђају и земљани радови на уређењу локације на којима се налазе четири парцеле укупне површине 4.100 м² са 704 гробних места.

У оквиру ове радне јединице у 2020. години ЈКП "Хигијена Зајечар" учествоваће на конкурс за организовање и спровођење јавних радова, који ће бити везани за уклањање неопасног отпада и растиња са локација из окружења новог и старог градског гробља. Јавни рад ће бити у основи везан за уређење, заштиту и одржавање здраве животне средине. Број радника који ће том приликом бити ангажован је 15 НК радника. Временски период њиховог ангажовања је 6 месеци.

4.2 РЈ Зоохигијена

У оквиру ове РЈ. у 2020. године обављаће се послови привременог смештаја и удомљавања паса луталица у оквиру прихватног центра. Пратећи објекти неопходни за организовање и спровођење ове комуналне делатности изграђени су на локацији села Прлита, где може тренутно да се сместе – збрине од 100 до 130 паса луталица.

РЈ Зоохигијена обављаће послове на хватању и уклањању паса луталица са јавних површина по налогу надлежних служби и инспекција. Ухваћени пси биће привремено смештени у оквиру прихватилишта за псе луталице на локацији село Прлита.

ЈКП "Хигијена Зајечар" је указала на потребу наставка инвестиционог улагања од стране оснивача у прихватилиште за псе луталице, чиме би се створили услови да прихватилиште прерасте у азил за псе луталице регионалног карактера. По привођењу намени и завршетку инвестиционог циклуса, азил за псе луталице се предаје на управљање и газдовање комуналном предузећу које је регистровано за обављање ове комуналне делатности. Планом за 2020. годину се предвиђа да ЈКП "Хигијена Зајечар" из сопствених средстава настави израду још једне етаже са десет повезаних боксова за смештај паса луталица. Планира се израда ограде која треба физички да подели објекат за тријажу од других објеката у прихватилишту.

И у 2020. години се предвиђа да се у сарадњи са локалном самоуправом, уз поштовање нормативних аката спроведе програм обавезног обележавања и евидентирања паса на територији града Зајечара, а све у правцу контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града. Да се донесе одлука о одређивању локације и уређењу исте за потребе сточног гробља – гробне јаме. Поступак евидентирања паса луталица као и попис власничких паса веома је битно да се спроведе у сеоским насељима која су у окружењу града. Неопходно је да се спроведе и сам поступак чиповања власничких паса као и поступак стерилизације односно кастрације чиме би се у значајној мери утицало на смањење броја напуштених паса и мачака у селима.

4.3 РЈ Пијаца

У 2020. години у оквиру РЈ Пијачне услуге обављаће се послови на организовању, спровођењу пијачних услуга и одржавању пијаца. Пијачним редом су регулисане активности које се везују за рад главне градске пијаце, локалних градских пијаца и сточне пијаце. Организовање и спровођење пијачних услуга вршиће се на следећим локацијама:

- главна градска пијаца (зелена и робна),
- локалне зелене пијаце (насеље Краљевица и насеље Кључ),
- градска сточна пијаца (локација на Неготинском путу).

Пијачним редом је регулисано радно време пијаце као и спровођење и организовање пијачних услуга. Чишћење и уређење главне градске пијаце обављаће се свакодневно у обиму и динамици како намећу тренутни услови на самој пијаци. Сакупљени отпад ће се одлагати у контејнере који се налазе на јавној површини у пијачном окружењу.

На пословима чишћења и уређења главне градске пијаце биће ангажовано 4 запослена чистача на пијаци.

За успешно организовање и спровођење пијачних услуга биће постављене 140 тезге на робној пијаци, на зеленој пијаци биће постављене 110 тезге затвореног типа и 80 тезге отвореног типа. На источном делу зелене пијаце биће постављене 25 тезге затвореног типа за пољопривредне произвођаче. На локацији зелена градска пијаца (локација према аутобуској станици) биће предвиђено место за постављање монтажних објеката – 5 кавеза за организовање продаје садница воћа, винове лозе и садница ружа. На пијачној локацији “Кључ” биће постављено 12, а на пијачној локацији “Краљевица” 16 тезги. У пијачној хали биће постављена 58 пијачна стола за продају робе, 20 тезги за продају јаја, 5 расхладних витрина и 16 метара расхладних витрина повезаних у јединствени систем за продају производа од млека. Око пијачне хале издаваће се у закуп 13 локала.

У оквиру ове радне јединице у 2020. години планира се организовање и спровођење традиционалних манифестација – вашара. На годишњем нивоу организују се три вашарске манифестације, пролећни, летњи и јесењи вашар.

У инвестиционом делу планира се замена постојеће столарије, замена прозора и врата и уређење пода у пијачној хали постављањем подних плочица, куповина опреме од ЈКП “Краљевица у стечају”-пијачне тезге. Ова опрема је неопходна за рад и функционисање ове радне јединице, реновирање крова пијачне хале.

4.4 Економски сектор

У 2019. години планом и програмом се предвиђа организовање и обављање послова из области рачуноводства, финансија и комерцијалних послова у складу са законским прописима и стандардима који се везују за пословање предузећа.

Све пословне активности у оквиру предузећа биће усмерене у правцу постизања што бољег финансијског резултата и веће ефикасности у пословању предузећа.

У наредном периоду, акценат ће се ставити на максимално ангажовање свих расположивих ресурса предузећа у циљу организовања и пружања комуналних услуга у што већем обиму и квалитету и повећање процента наплате потраживања уз коришћење свих законских расположивих мера.

Пословне активности ће бити усмерене у правцу праћења и сагледавања варијабилних трошкова који настају у процесу организовања и пружања комуналних

услуга. Трошкови ће се распоређивати према месту настанка. Циљ ових активности је сагледавање и свођење трошкова пословања на минимални ниво тј. на економски оправдани ниво.

Набавке ће се вршити у складу са Законом о јавним набавкама, уз поштовање динамике и обима набавки како је предвиђено планом за јавне набавке, уз спровођење самог поступка јавних набавки према законом прописаној процедури.

4.5 Служба општих и правних послова

Према својој суштини ови послови се односе на: опште послове, кадровске послове (ови послови су регулисани Законом о раду и Законом о управном поступку), нормативно правни послови, који се везују за израду нормативно општих аката у предузећу у складу са Законом у зависности од области која се уређује (законска регулатива: Закон о комуналним делатностима, Закон о јавним предузећима), имовинско правни послови, послови заступања пред судовима и другим органима, су послови који су јасно прецизирани законским регулативама. У овој служби планом се предвиђа организовање и спровођење општих и правних послова, који ће се обављати искључиво у складу са законским прописима и као такви не могу бити предмет планских активности.

Планирање обима ових послова условљено је чињеницом да је за спровођење одређених правних поступака неопходно да се за то стекну одређени услови, како би се одређени случајеви процесуирали, а све у правцу постизања максималног ефекта у заштити интереса предузећа.

4.6 Служба заштите на раду

У оквиру ове службе врши се организовање и спровођење набавке неопходне заштитне опреме за несметан рад запослених у овом предузећу и контрола непосредне примене и коришћења заштитне опреме. Главни и основни задатак ове службе се огледа у организовању и спровођењу мера заштите на раду запослених.

5) Планирани финансијски показатељи за период од 01.01. до 31.12. 2020. године

Према карактеру послова који ће ово предузеће обављати у 2020. години евидентно је да ће своје приходе остваривати самостално, вршећи поверене комуналне услуге. Локална самоуправа као оснивач комуналног предузећа одређује активности којима ће се предузеће бавити, тј. послове које ће локална самоуправа да повери комуналном предузећу на обављање.

Приоритет у реализацији програмом предвиђених активности не представља остварење профита-зараде, већ се акценат ставља на квалитет и благовремену динамику вршења комуналних услуга. Планом и програмом предвиђене активности за пословну 2020. годину имају развојни карактер.

У 2020. години, планирану вредност прихода ЈКП "Хигијена Зајечар" оствариће кроз реализацију следећих послова:

Послови на организовању и спровођењу пијачних услуга (закуп и пијачарина на робној и зеленој пијаци), као и организовање пијачних послова на локалним градским пијацама, организовање и спровођење других пијачних услуга (закуп локала, организовање вашарских манифестација, организовање рада сточне пијаце и сл. активности из домена пијачних услуга).

Укупна вредност прихода ЈКП "Хигијена Зајечар" на годишњем нивоу према плану и програму пословања за 2020. год. износиће: 75.085.000,00 динара.

Укупна вредност планираних прихода РЈ Пијачне услуге износи: 28.483.000,00 динара на годишњем нивоу.

Планирана вредност прихода по основу вршења комуналних услуга Р.Ј. Зоохигијене на годишњем нивоу износи: 7.320.000,00 дин.

У РЈ Гробљанске услуге на годишњем нивоу по основу вршења гробљанских услуга планира се остварење прихода у износу од: 36.540.000,00 дин. Ови приходи обухватају пружање услуга на сахрањивању, услуге на одржавању гробних места, грађевинске услуге, услуге на организовању продаје погребне опреме итд.

Планирани приходи у РЈ Заједничке службе по основу закупа пословних просторија, наплате отписаних потраживања и финансијски приходи износиће на годишњем нивоу 2.742.000,00 динара.

Физички обим комуналних услуга који се предвиђа овим планом и програмом у табели је изражен по радним јединицама вредносно тј. финансијски.

Ред. бр.	Врста делатности	Износ	
1	Р.Ј. Пијачне услуге	28,483,000	
1.1	Закуп пијачних тезги	3,083,000	
1.2	Пијачарина	6,050,000	
1.3	Сточна пијаца (пијачарина)	200,000	
1.4	Закуп локала	5,400,000	
1.5	Вашари	13,500,000	
1.6	Услуге јавног тоалета	250,000	
2	Р.Ј. Зоохигијена	7,320,000	
2.1	Хватање паса луталица	350,000	
2.2	Збрињавање и чување паса луталица у прихватишту са вет-обработом	6,150,000	
2.3	Уклањање угинулих животиња	150,000	
2.4	Издазак екипе на терен	170,000	
2.5	Хватање змија и враћање у природно станиште-шуме	50,000	
2.6	Лечење паса-ветеринарске услуге	450,000	
3	Р.Ј. Гробљанске услуге	36,540,000	
3.1	Услуге на сахрањивању	6,570,000	
3.2	Услуге на одржавању и закупу гробних места	19,500,000	
3.3	Услуге по основу извршених грађевинских радова	4,450,000	
3.4	Пружене услуге трећим лицима	350,000	
3.5	Приходи од продаје погребне опреме и трговинске робе	2,550,000	
3.6	Јавни радови	3,020,000	
3.7	Приходи од услуга – Француско гробље	100,000	

4	Р.Ј. Заједничке службе	2,742,000	
4.1	Приходи по основу закупа	1,500,000	
4.2	Приходи од наплаћених отписаних потраживања	1,050,000	
4.3	Финансијски приходи	192,000	
	Укупно:	75,085,000	

Укупни трошкови разврстани по врсти трошка и изражени финансијски су: 73.930.094,00 динара.

I) Трошкови набавне вредности продате робе, вредност 1.750.000,00 дин.

1. Планирана вредност набавке односи се на набавку погребне опреме за рад р.ј. Гробљанске услуге, која ће се користити за даљу продају.....1.750.000,00 дин.

II) Трошкови материјала износе:7.290.000,00 дин. и састоје се из:

1. Планирани износ средстава по основу текућег одржавања.....780.000,00 дин.
-радови на одржавању вашаришта (поправка асфалтних стаза) завршетак радова на уређењу дела вашаришта на коме се организује продаја половне робе.....200.000,00 дин.

-трошкови поправке пијачних тезги500.000,00 дин.

-трошкови набавке материјала неопходног за корекцију и обележавање вашаришта.....30.000,00 дин.

-поправка и набавка корпи и клупа на градском гробљу.....50.000,00 дин.

2. Планирана средстава за набавку материјала за израду учинака, вредност:.....1.530.000,00 дин.

Ова вредност обухвата набавку неопходног грађевинског материјала за рад и функционисање гробљанске радне јединице, вредност набавке: 1.530.000,00 дин.

3. Средства планирана по основу инвестиционог улагања.....580.000,00 дин.

-израда пода у капели на градском гробљу.....150.000,00 дин.

-израда тоалета на новом градском гробљу.....200.000,00 дин.

-наставак радова на уређењу прихватилишта за псе.....200.000,00 дин.

(израда ограде ради физичког раздвајања тријаже од осталих објеката у прихватилишту и израда нове етаже за смештај паса са десет бокса).

-набавка пратеће опреме неопходне за рад зоохигијене (ова опрема има карактер потрошног материјала).....30.000,00 дин.

Програмом се предвиђа и набавка опреме-основних средстава у износу од:7.300.000,00 дин.

Износ овог улагања је изражен кроз припадајући део амортизационог трошка на годишњем нивоу. По овој основи планом се предвиђају следећа инвестициона улагања:

-набавка половног трактора "Тома Винковић".....600.000,00 дин.

-набавка прикључних машина за трактор потребних за уређење и одржавање новог и старог градског гробља.....200.000,00 дин.

-набавка погребног возила.....1.000.000,00 дин.

-набавка компјутерске опреме.....250.000,00 дин.
 -набавка разводних ормана за потребе организовања вашарских
 услуга.....250.000,00 дин.
 -набавка опреме - откуп опреме која је у власништво ЈКП "Краљевица Зајечар"
 у стечају.....5.000.000,00 дин.

4. Планирана средства за набавку заштитне опреме:450.000,00 дин.
5. Планирани износ средстава за набавку канцеларијског и другог материјала
 неопходног за организовање и рад стручних служби, који се сврставају у режијске
 трошкове, вредност 250.000,00 дин.
6. Планирана вредност набавки средстава за хигијену и одржавање јавног тоалета,
 износ средстава100.000,00 дин.
7. Материјални трошкови за спровођење јавних радова.....50.000,00 дин.
8. Планирани износ средстава неопходан за набавку хране за псе...500.000,00 дин.
9. Планирани износ за набавку горива, мазива, уља и антифриза650.000,00 дин.
10. Планирани износ средстава за утрошену електричну енергију ..1.500.000,00
11. Планирана средства за огрев (угаљ:200.000; дрва: 50.000).....250.000,00 дин.
12. Планирана средства за набавку резервних делова за одржавање опреме и
 основних средстава450.000,00 дин.
13. Планирана средства за набавку ауто гума100.000,00 дин.
14. Набавка ситног и ручног алата за потребе рада свих радних јединица у саставу
 ЈКП "Хигијена Зајечар"100.000,00 дин.

III) Планирани износ трошкова зарада, накнада зарада и остали лични
 расходи:55.070.094,00 дин.

1.Планирани износ трошкова по основу бруто зарада запослених. Износ ових
 трошкова је.....50.556.594,00 дин.

-трошкови по основу бруто зарада запослених на неодређено и одређено време
 време у ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар износе.....43.500.594,00дин.

- трошкови по основу бруто зарада запослених у ЈКП "Хигијена Зајечар"
 Зајечар на одређено време-јавни радови.....7.056.000,00 дин.

2. Планирани износ трошкова који се сврставају у групу остали лични расходи,
 износи4.513.500

-планирани трошкови по основу дневница за службена путовања ...120.000,00

-планирани износ трошкова по основу отпремнина.....850.000,00 дин.

-планирани износ трошкова за солидарну помоћ.....250.000,00 дин.

Ови трошкови обухватају помоћ породици за случај смрти запосленог, помоћ за
 случај смрти члана породице, помоћ запосленом за случај болести и лечења.

-планирани износ трошкова за поклон запосленим женама поводом 8.
 марта.....90.000,00 дин.

-планирани износ трошкова по основу куповине пакетића за децу запослених
 поводом новогодишњих празника.....130.000,00 дин

-солидарна помоћ запосленима у ЈКП "Хигијена Зајечар" ради ублажавања
 неповољног материјалног положаја запослених у јавном сектору у јавно комуналним
 предузећима.....3.073.500,00дин.

IV) Трошкови производних услуга

Планирани износ ових трошкова износи:4.700.000,00 дин.

1. планирани износ трошкова транспортних услуга.....350.000,00 дин.
 - трошкови услуге превоза.....30.000,00 дин.
 - трошкови ПТТ услуга.....120.000,00 дин.
 - трошкови телефона.....150.000,00 дин.
 - трошкови за куповину поштанских марки.....50.000,00 дин.
 2. планирани износ трошкова по основу услуга одржавања:1.700.000,00 дин.
 - трошкови услуга текућег одржавања основних средстава.....400.000,00 дин.
 - трошкови услуга у обављању земљаних радова на новом и старом градском гробљу и вашаришту.....1.300.000,00 дин.
 3. планирани износ трошкова по основу закупнина.....1.100.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу закупнина опреме од правних лица и предузетника.....1.100.000,00 дин.
 4. планирани износ трошкова по основу рекламе и пропаганде.....100.000,00 дин.
 5. планирани износ трошкова по основу осталих услуга.....1.450.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу утроне воде.....150.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу извожења смећа.....800.000,00 дин.
 - планирани износ трошкова по основу техничког прегледа.....20.000,00 дин.
 - планирани износ накнаде за коришћење ауто путева.....30.000,00 дин.
 - планирани износ осталих производних услуга.....300.000,00 дин.
 - услуге одржавања електромереже на вашаришту 150.000,00 дин.
- (израда пројектне документације за потребе радних јединица ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар).

V) Трошкови амортизације и резервисања.....1.120.000,00 дин.

VI) Нематеријални трошкови

Планирани износ ових трошкова износи: 3.450.000,00 дин.

1. трошкови непроизводних услуга.....2.640.000,00 дин.
 - трошкови ревизије.....100.000,00 дин.
 - трошкови адвокатских услуга.....240.000,00 дин.
 - трошкови одржавања информационог система.....250.000,00 дин.
 - трошкови здравствених услуга.....30.000,00 дин.
 - трошкови ветеринарских услуга.....400.000,00 дин.
 - трошкови стручног усавршавања и образовања.....120.000,00 дин.
 - нематеријалне услуге омладинске задруге.....1.200.000,00 дин.
 - трошкови обезбеђења.....300.000,00 дин.
2. трошкови репрезентације.....100.000,00 дин.
3. трошкови премије осигурања.....150.000,00 дин.
4. трошкови платног промета.....150.000,00 дин.
5. трошкови чланарина пословним удружењима.....15.000,00 дин.
6. трошкови пореза.....175.000,00 дин.

-порез на имовину.....80.000,00 дин.
-такса за истицање фирме.....95.000,00 дин.
7.остали нематеријални трошкови.....220.000,00 дин.
-таксе (таксе за регистрацију возила, таксе за медијски сервис, трошкови извршења, таксе за одводњавање и др.).....100.000,00 дин
-трошкови претплате на часописе.....60.000,00 дин.
-трошкови комисије за рекламације.....60.000,00 дин

VII) Финансијски расходи

Планирани износ средстава100.000,00 дин.
-затезне камате по основу спорова.....100.000,00 дин.

VIII) Остали расходи.....100.000,00 дин.
-за хуманитарне, здравствене, културне, научне и верске намене 100.000,00 дин.

IX) Обезвређење потраживања

- исправка вредности малих потраживања 350.000,00 дин.

Планирани укупни приходи за пословну 2020. годину износе 75.085.000,00 док планирани расходи износе 73.930,094 динара и планирана добит ће бити 1.154.906 динара.

Ред. бр.	Е л е м е н т и	План 2019.	Процена 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5
I	УКУПНИ ПРИХОДИ	78,412,640	66,535,381	75,085,000
1	Приходи од продаје робе и услуга (60 и 61)	65,530,000	60,242,288	63,223,000
2	Промена вредности залиха учинака (62)			
3	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. (по основу јавних радова (64)	5,032,640	0	3,020,000
4	Други пословни приходи (приходи од закупнина) (65)	6,900,000	5,225,328	7,200,000
5	Финансијски приходи (66)		97,110	192,000
6	Остали приходи (67)	950,000	970,655	1,450,000
7	Приходи од усклађивања вредности имовине (68)			
8	Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке грешака ранијих периода (69)			
II	УКУПНИ РАСХОДИ	77,855,583	66,422,776	73,930,094
1	Набавна вредност продате робе (50)	2,000,000	1,697,685	1,750,000
2	Трошкови материјала (51)	6,950,000	5,222,909	7,290,000
3	Трошкови зарада, накнаде зарада и остали лични расходи (52)	54,561,668	47,036,706	55,070,094
4	Трошкови производних услуга (53)	6,000,000	3,842,854	4,700,000
5	Трошкови амортизације и резервисања (54)	950,000	678,000	1,120,000
6	Нематеријални трошкови (55)	6,593,915	5,063,613	3,450,000
7	Финансијски расходи (56)	300,000	3,118	100,000
8	Остали расходи (57)	150,000	377,891	100,000
9	Обавезе из ранијих периода (58)	350,000	2,500,000	350,000

10	Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке грешака ранијих периода (59)			
III	ДОБИТАК	557,057	112,605	1,154,906

СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Ред. бр.		01.01-31.12.2019	01.01.-31.12.2020.	01.01.-31.03.2020	01.04.-30.06.2020	01.07.-30.09.2020.	01.10.-31.12.2020.
1	планирано	5.032.640	3.020.000	-	1.510.000	1.510.000	-
2	уговорено	-	-	-	-	-	-
3	повучено	-	3.020.000	-	1.510.000	1.510.000	-

6) Политика зарада и запошљавања

Планирани правац спровођења политике запошљавања и политике цена је усаглашен са Законом о буџетском систему. Ово се посебно односи на Нацрт фискалне стратегије за 2020. годину.

Код планирања масе зарада за 2020. годину неопходно је предвидети и део средстава за зараде запослених са којима је ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар у 2016. години, због поступка рационализације, раскинула уговоре о раду. По првостепеним пресудама у редован радни однос потребно је да се врати још 1 бивши запослен. На ово решење ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар је уложила жалбу Апелационом суду. Планирана средства за зараде, овог бившег запосленог су приказана у посебним табелама. Средства по овој основи биће ангажована за случај враћања овог запосленог по судској пресуди у редован радни однос.

Запошљавање радника у 2020. години вршиће се по основу природног одлива запослених (пензије), уколико запослени на свој лични захтев жели да раскине радни однос или ако по некој другој основи дође до смањења броја запослених. У тим случајевима би се извршио пријем новозапослених до лимитом одређеног броја запослених, како је Одлуком локалне самоуправе и предвиђено. Приликом пријема запослених у радни однос неопходно је сагледати све чиниоце који треба да одреде послодавца какав радни однос треба да заснива са новозапосленим. Ово напомињемо због сезонског карактера послова које обавља ЈКП "Хигијена Зајечар".

7) Инвестиције

У наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу повећања степена доступности комуналних услуга свим корисницима услуга када се зато укаже потреба, у правцу постизања бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника, већа поузданост и стабилност код пружања комуналних услуга на територији града Зајечара.

Сама стратегија развоја предузећа подразумева активности које треба да омогуће:

- унапређење нивоа пружања услуга ЈКП-а уз смањење трошкова
- стимулисање финансирања капиталних инвестиција у комуналну инфраструктуру

- стварање гаранција очувања квалитета услуга
- опремљеност модерном опремом, алатима и возилима за квалитетно обављање делатности

Основа плана за инвестиционо улагање је стварање што бољих услова за рад запослених и ефикасније и економичније пословање. Пословање у коме би се трошкови свели на најнижи ниво, а ефекат таквог пословања би дао позитиван финансијски резултат је циљ који се овим планом предвиђа. Планиране инвестиције се везују за одрживи развој предузећа, тј. развој којим неће да се угрози ликвидност предузећа, а створиће се услови за унапређење активности којима се пружају комуналне услуге поверене ЈКП "Хигијени Зајечар" на обављање. Важна смерница у развојном погледу је и постизање већег обима, динамике и квалитета у пружању комуналних услуга. Планом инвестиционог улагања за 2020. годину биће обухваћене инвестиције чији се временски период реализације везује за период од једне године, тј. инвестиције ће се започети и завршити у пословној 2020. години.

Инвестирањем треба да се постигне унапређење целокупног пословања, што подразумева ефикасну употребу свих расположивих ресурса, вођење развојне кадровске политике, планирање и реализација инвестиционих пројеката. На овај начин стварају се услови да се у наредном периоду у већој мери унапреди развој поверених комуналних активности јавном комуналном предузећу од стране Оснивача.

Табеларни преглед планираног инвестиционог улагања у ЈКП "Хигијена Зајечар" у пословној 2020. години

Редни број	Назив инвестиције	Вредност инвестиције у динарима	Извор финансирања
1	Набавка трактора Т.В.	600.000	Сопствена
2	Набавка прикључних машина за Т.В.	200.000	Сопствена
3	Набавка погребног возила	1.000.000	Сопствена
4	Израда тоалета на новом градском гробљу	200.000	Сопствена
5	Реновирање пода градске капеле	150.000	Сопствена
6	Набавка разводних ормана за вашариште	250.000	Сопствена
7	Наставак радова на уређењу прихватишта за псе луталице	200.000	Сопствена
8	Набавка компјутерске опреме	250.000	Сопствена
9	Набавка опреме од ЈКП "Краљевица" у стечају	5.000.000	Сопствена
10	Наставак радова на уређењу новог градског гробља	1.300.000	Сопствена

У 2020. години по основу текућег одржавања и инвестиционог улагања у основна средства и опрему према програму пословања предвиђа се улагање у износу од 9.530.000,00 динара. По основу текућег одржавања према плану и програму издвојиће се: 380.000,00 динара. По основу инвестиционог улагања у основна средства, опрему и грађевинске објекте издвојиће се: 9.150.000,00 динара.

У 2020. години неопходно је да се продужи тренд улагања у опрему и основна средства јер се на тај начин једино могу стећи бољи и квалитетнији услови за обављање комуналних делатности и рад запослених у предузећу.

Набавком погребног возила моћи ћемо да озбиљније конкуришемо приватном

сектору на тржишту приликом продаје и превоза погребне опреме и покојника, а све то треба позитивно да се одрази на пословање предузећа.

На нужност спровођења пројекта на уређењу новог градског гробља указује и специфичност саме комуналне делатности која је веома значајна за сам град и грађане града Зајечара, као и чињеница да слободна места за сахрањивање на старом градском гробљу више не постоје. Сахрањивање на старом гробљу ће се обављати само у случајевима када породица преминулог има слободно гробно место из ранијег периода.

Куповином опреме која је у власништву ЈКП “Краљевица” у стечају стварају се услови да ЈКП “Хигијена Зајечар” настави даљи ток свог развијања комуналних делатности које су предузећу поверене на обављање.

Неопходно је да локална самоуправа - оснивач у 2020. години изврши откуп целокупног земљишта које је пројектном документацијом предвиђено за обављање послова сахрањивања (око 17 хектара). Чиме се стичу услови да се изврши ограђивање локације, да се асфалтирају стазе (прилазне саобраћајнице и унутрашње стазе), да се сагледа могућност дренаже земљишта и изради пројекат за дренажу земљишта на коме ће се вршити сахрањивање чиме би се значајно решио проблем подземних вода и вода које настају приликом атмосферских падавина, да се изграде основни пратећи објекти неопходни за обављање сахрањивања на новој локацији (црква, обредна сала, управна зграда и др.) Такође је неопходно да се створе услови за прикључење објекта који су предвиђени пројектом на дистрибутивни систем електричне енергије.

Техничка структура инвестиција

у динарима

Редни број		Остварено 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5	6
	Грађевински објекти	1.814.507	4.900.000	1.815.000	1.850.000
	Опрема	1.114.002	1.400.000	1.114.000	7.300.000
	Укупно:	2.928.509	6.530.000,00	2.929.000	9.150.000

Извори финансирања

у динарима

Редни број	Извори	Остварено 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5	6
1	Сопствена средства	2.928.509	6.530.000	2.929.000	9.150.000
2	Буџет града				
3	Банкарски кредит				
4	Донације				
	Укупно:	2.928.509	6.530.000	2.929.000	9.150.000

Напомена: Вредности су исказане без припадајућег износа ПДВ-а.

Инвестиције за пословну 2020. годину, које се овим планом и програмом предвиђају, треба да омогуће нормално функционисање и рад ЈКП ”Хигијена Зајечар” т.ј. да у максималном обиму и динамици предузеће обавља комуналне делатности које

су му поверене од стране оснивача. Основни правац развоја предузећа подразумева инвестирање које се уклапа у принцип одрживог развоја. Развоја који неће да угрози ликвидност предузећа.

8) Задуженост

Као ново основано предузеће ЈКП "Хигијена Зајечар" нема задуженост по основу банкарских кредита. У свом развојном програму стављамо акценат на принцип одрживог развоја, а исти принцип примењујемо и приликом сагледавања потребе за финансирање путем кредита пословних банака. У 2020. години Предузеће не планира задужење по основу кредита, лизинга или било ког другог вида задужења. Инвестиције предвиђене планом и програмом за 2020. годину ће покривати из сопствених средстава.

9) Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне ради организовања и спровођења за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене

Планом и програмом за 2020. годину планирана средстава за инвестиције обухватићена су текуће одржавање, у износу од 380.000,00 и инвестиционо улагање у износу од 9.150.000,00 динара.

Преглед набавки по врсти добара, радова и услуга дати су у табели прилог 13.

10) Цене

Политика цена у Јавном комуналном предузећу ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар се води на основу позитивних законских прописа, а у складу са политиком оснивача и пословодних органа предузећа.

Цене комуналних услуга сада могу да покривају само редовно пословање или просту репродукцију у раду предузећа. Садашњи ниво цена је недовољан за планирање развоја и улагање у ширењу инфраструктуре и улагање у опрему, грађевинске објекте и основна средства.

У складу са прописаним начелима из Закона о комуналним делатностима ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар приликом израде својих ценовника у потпуности их примењује. Тачније не постоји разлика у категоријама потрошача према одређеним тарифама у ценовницима које примењује ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар. Ово је условљено врстом комуналних услуга које обавља предузеће. Ценовници за комуналне делатности на сахрањивању, пијачне услуге и услуге зоохигијене су изређени без категоризације потрошача, сви корисници комуналних услуга су у подједнаком положају.

Цене комуналних услуга, у досадашњој пракси нису биле тржишне. Исте се налазе под контролом локалне самоуправе јер се ове цене везују за послове који су од општег интереса и служе за задовољење потреба које су од виталног значаја за све грађане града Зајечара. Сагласност на цене комуналних услуга које су у надлежности локалне самоуправе на предлог Градског већа усвајају одборници на градској скупштини. Нова законска регулатива поставља нове принципе о формирању цена комуналних услуга.

Закон о комуналним делатностима и Закон о јавним предузећима предвиђа следећа начела код формирања цена комуналних услуга:

- начело потрошач плаћа
- начело довољности цене (цене покривају пословне расходе)
- усаглашеност цене са начелом приступачности

У складу са овим начелима, чланом 25. Закона о комуналним делатностима прописани су и елементи за одређивање цене комуналних услуга: са једне стране су исказани пословни расходи из редовног пословања који обухватају све трошкове који се односе на инвестициона улагања у опрему и грађевинске објекте према програму пословања, а такође је исказана и добит вршиоца комуналних делатности у оквиру програма пословања.

Комунално предузеће ће на предлог Надзорног Одбора вршити формирање својих цена које се налазе под контролом и надзором локалне самоуправе, а њихово усвајање одобравају одборници Скупштине града.

Цене гробљанских комуналних услуга на сахрањивању без ПДВ-а

Опис комуналне услуге	Нова цена	Важећа цена	% корекције
- за сахрану на дубини од 1,70 м		8.554,00	
-за сахрану на дубини од 2,2м		10.309,00	
-сахрањивање на новом градском гробљу Мали Ступањ		10.361,00	
-за сахрану новорођенчади и делова тела са ископом гроба и затрпавањем		3.050,00	
-за сахрану у гробници са откопавањем		4.610,00	
- за сахрану у гробници са поклопљеном плочом		3.290,00	
- закуп земљишта годишње по једном гробном месту		400,00	
- закуп земљишта годишње за гробницу по м2		140,00	
- чишћење и уређење гробља по гробном месту годишње		1.125,00	
- укоп урне		3.350,00	
- употреба капеле до 8 сати (код случајева кад се покојник не сахрањује на Зајечарском гробљу)		2.230,00	
- употреба капеле преко 8 сати (код случајева кад се покојник не сахрањује на Зајечарском гробљу)		3.350,00	

ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар у својој пословној политици за 2020. годину не предвиђа повећање цене својих комуналних услуга које су директно под контролом локалне самоуправе. Конкретно се то односи на цене комуналних услуга на сахрањивању. Ове цене су кориговане 2018. године. Неопходно је да висина цене комуналних услуга омогући покриће основних материјалних трошкова приликом пружања комуналних услуга на сахрањивању на новом и старом градском гробљу. Ова услуга се организује континуирано, а само сахрањивање се обавља дневно. ЈКП "Хигијена Зајечар" свим закупцима који имају већи број гробних места омогућује плаћање обавеза на више рата.

11) Управљање ризицима

Сагледавање ризика који се појављују у поступку пословања предузећа омогућује примену различитих мера и поступака како би се исти свели на минимум.

На пословање предузећа утиче низ фактора са позитивним и негативним ефектима. Анализом и проценом програма пословања из текуће, али и претходних пословних година, сагледани су неки од фактора који првенствено негативно утичу на пословање предузећа и то: низак ниво платежне способности корисника комуналних услуга, како физичких тако и правних лица, обавеза плаћања ПДВ-а на фактурисану вредност, а не на наплаћену вредност, обавеза плаћања судских трошкова пре окончања спора.

Реализацијом планом предвиђених инвестиционих улагања за 2020. годину треба да се створе услови за смањење фиксних трошкова чиме се ублажава њихов негативан утицај и самим тим се стварају услови да се постигне већи ниво економичности у пословању предузећа. Како ЈКП "Хигијена Зајечар" обавља послове који су од општег интереса за све грађане града Зајечара т.ј. ради се о предузећу од посебног интереса, програмом се предвиђају све неопходне активности у правцу стабилног пословања предузећа и повећања економичности у раду.

Значајну улогу у повећању економске стабилности предузећа и постизању позитивних ефеката у пословању може да допринесе локална самоуправа својим активним учешћем кроз финансирање пројеката и услуга које пружа ово комунално предузеће.

Комуналне услуге које су поверене ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар су услуге које су веома значајне не само за комунално предузеће већ и град тако да реализација наведених пројекта треба да представља један од приоритетних циљева локалне самоуправе.

ЈКП "Хигијена Зајечар" Зајечар
Директор
Трандафиловић Бојан дипл.еџц.